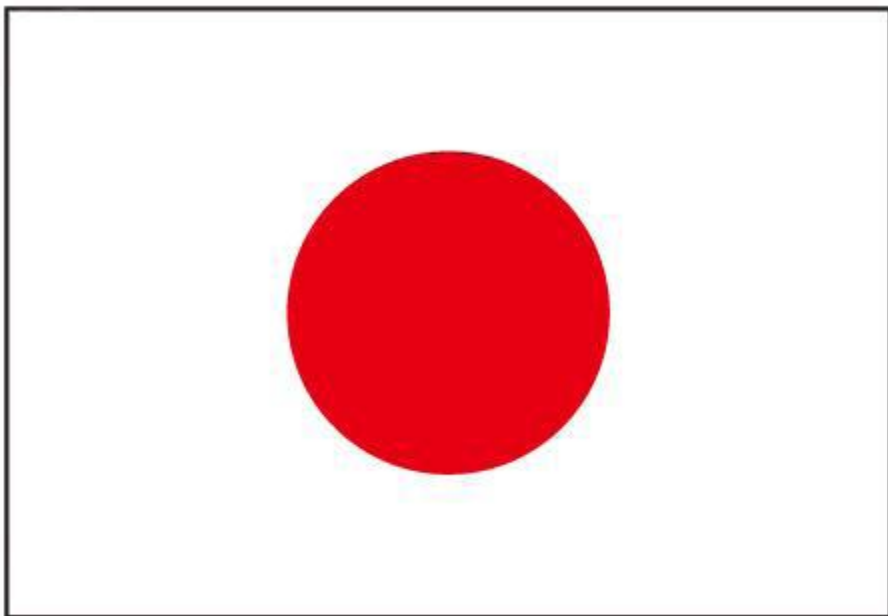


<https://ko-cg.com/>

基礎講座 ① アナリストに必要な情報と情報戦略

小室 匡史

2012年12月02日(日曜日)



JVA情報戦略班 "STINGO" Project
Sports
Technical
Intelligence
Network
Global
Organization

Intelligence for the top and development
～世界へつながる情報を未来の全日本へ～

本日の内容

1. アナリストの定義と活動	...	P.	2
2. アナリストの責任と役割	...	P.	5
3. 情報と情報戦略の概要	...	P.	13
4. 情報戦略班における役割	...	P.	15
5. ケース1：情報伝達・蓄積	...	P.	17
6. ケース2：情報共有	...	P.	20
7. ケース3：情報の見える化	...	P.	23
8. メッセージ	...	P.	26

1. アナリストの定義と活動: アナリストとは？

アナリスト (Analyst) とは？

アナリストとは？

『自チーム、相手チームのデータなどバレーボールに関わるあらゆる情報を収集、分析して様々な可能性を探り、作戦を立て、ベンチにいる監督の意思決定に有益な情報を届ける「情報分析のスペシャリスト」のこと』（渡辺啓太, 2012, pp.12）

出展: 渡辺啓太, 『なぜ全日本女子バレーは世界と互角に戦えるのか—勝利をつかむデータ分析術 バレーボール「観戦力」が高まる!!』, 東邦出版, 2012年05月10日

1. アナリストの定義と活動：広義の活動

I 競技種目分析

競技そのものの変化等の分析。

II 競技種目分析

問題や課題の抽出，
評価や相手との比較分析。

III スカウティング

対戦相手の情報収集・分析。

IV 情勢・展望分析

世界の流れの未来予測。強豪国の強化策，タレント発掘事業などの環境調査。

1. アナリストの定義と活動：狭義の活動

I 情報収集・分析

自チームや相手チームの情報を収集・分析し、チームのパフォーマンス向上と勝利に貢献する。

II 情報伝達

バレーボールの技術成績や戦術傾向を分析(ゲーム分析)して、コーチや選手に役立つ情報を提供する。

III 海外での名称

他国ではスカウトマン, スタティスティシャン(統計学者), テクニカルコーディネーターなどと呼ばれている。

2. アナリストの責任と役割：収集・分析・伝達

① 情報の収集



チームや個人の情報・データを正確に収集する。

② 情報の分析



収集した情報・データを精選・分析して作戦，戦術を立案する。

③ 情報の伝達



有益な情報・戦術をスタッフや選手に効果的に伝達・浸透させる。

2. アナリストの責任と役割: 収集・分析・伝達

① 情報の収集



チームや個人の情報を正確に収集する。

副次的業務



機材管理



人材管理

② 情報の分析



収集した情報を整理・分析し、戦術を立案する。



スケジューリング



報告書作成



球拾い

③ 情報の伝達



有益な情報をスタッフや選手に効果的に伝達・浸透させる。



チームマネジメント業務



コーチ

...

2. アナリストの責任と役割: ①情報の収集

情報の収集には、**入手・整理・集計**の3つのステップがある。

入手

大会前や大会中の試合・練習試合等のビデオ, DVD, MPG, XViD, WMVデータなどを入手.

整理

プレーヤー情報(新加入, 引退, 怪我, 登録, 身長, ポジション, 過去の実績など)の整理.

集計

直近の成績, 前シーズンの情報から基礎統計の集計.

2. アナリストの責任と役割: ②情報の分析(1/3)

収集した情報を適切に分析することにより、情報に **価値** と **命** を吹き込み。

I

データは、それだけではただの **数字** にすぎない。

IV

情報は生もので、**賞味期限** がある。

II

映像は、見るだけではただの **娯楽** にすぎない。

V

誰が その情報を提示するかによって価値が変わる。

III

研究成果は、それだけではただの **紙** にすぎない。

VI

情報提供の「**場**」によって、情報の輝きが変わる。

2. アナリストの責任と役割: ②情報の分析(2/3)

情報の分析には、「浅く広く」調べる分析と「狭く深く」調べる分析がある。

サーベイ: 森を見る
「浅く広く」調べる



定量・定性的調査

事例研究: 木を見る
「狭く深く」調べる



定量・定性的調査

		要素 or 変数	要素 or 変数	要素 or 変数
チーム α	選手A			
	選手B			
...	...			
チーム β	選手X			
	選手Y			
...	...			

2. アナリストの責任と役割: ②情報の分析(3/3)

情報の分析には、**5W1H** の視点が極めて重要である。

◆ W ho ? ~	誰が
◆ W hat ? ~	何を(EX. サーブ, アタック, レシーブ…)
◆ W here from/to ? ~	どこからどこへ(EX. レフトからクロスへ)
◆ W hen ? ~	いつ ローテーション(EX. S1~S6) シチュエーション(EX. A/Bパス時, 2枚/3枚時…) どんな点域で(EX. 5点まで, T10あけ, 20点以降)
◆ H ow much ? ~	どれくらいの本数で
◆ H ow often ? ~	どれくらいの頻度で
◆ H ow much speed ? ~	どれくらいの速さで
◆ W hy ? ~	なぜ(←オリジナリティの発揮・説得力をもたせる)

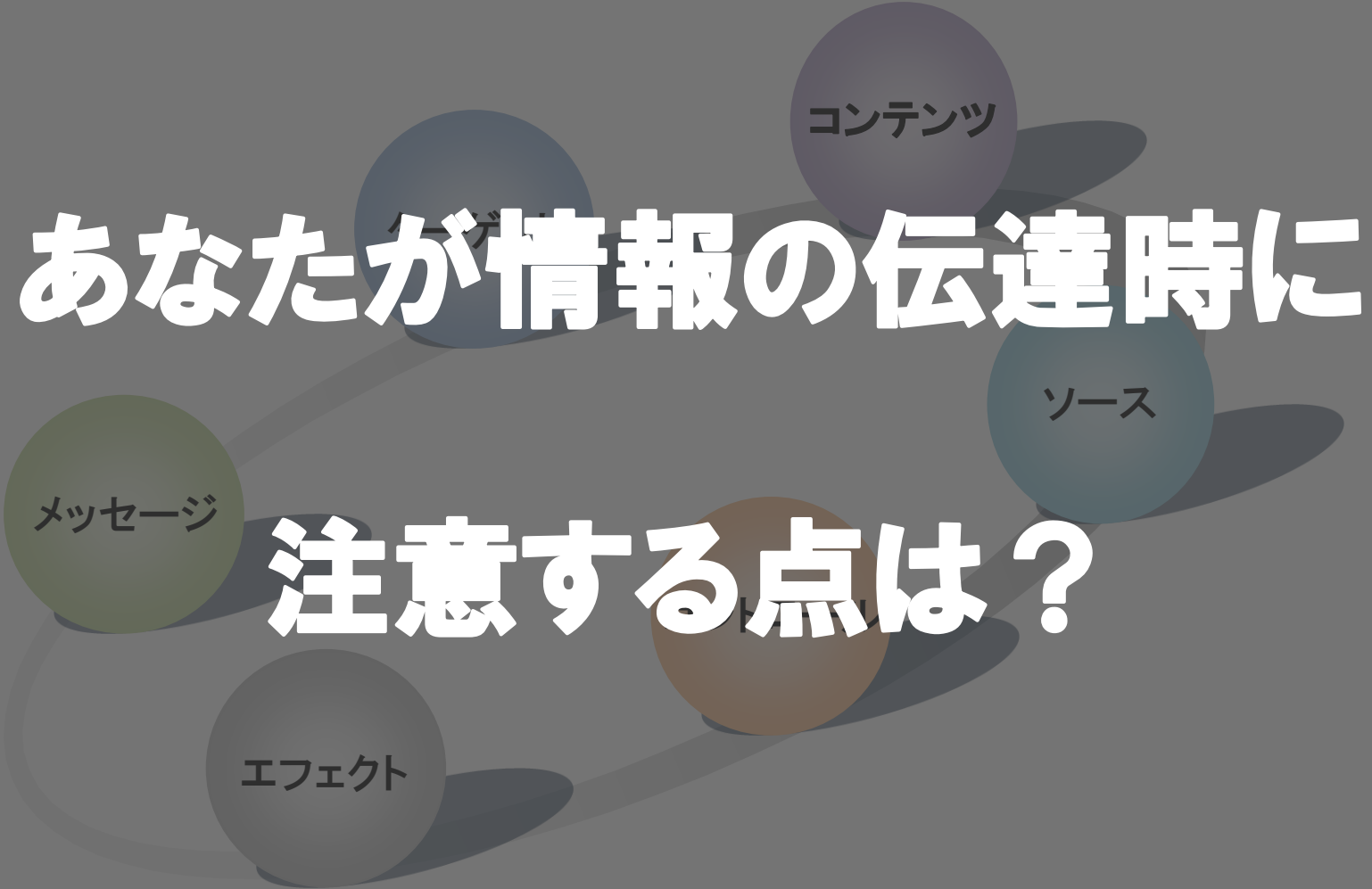
2. アナリストの責任と役割: ②情報の分析(3/3)

情報の分析には、**5W1H** の視点が極めて重要である。

◆ W ho ? ~	誰が
◆ W hat ? ~	何を(EX. サーブ, アタック, レシーブ…)
◆ W here from/to ? ~	どこからどこへ(EX. レフトからクロスへ)
◆ W hen ? ~	いつ ローテーション(EX. S1~S6) シチュエーション(EX. A/Bパス時, 2枚/3枚時…) どんな点域で(EX. 5点まで, T10あけ, 20点以降)
◆ H ow much ? ~	どれくらいの本数で
◆ H ow often ? ~	どれくらいの頻度で
◆ H ow much speed ? ~	どれくらいの速さで
◆ W hy ? ~	なぜ(←オリジナリティの発揮・説得力をもたせる)

2. アナリストの責任と役割: ③情報の伝達

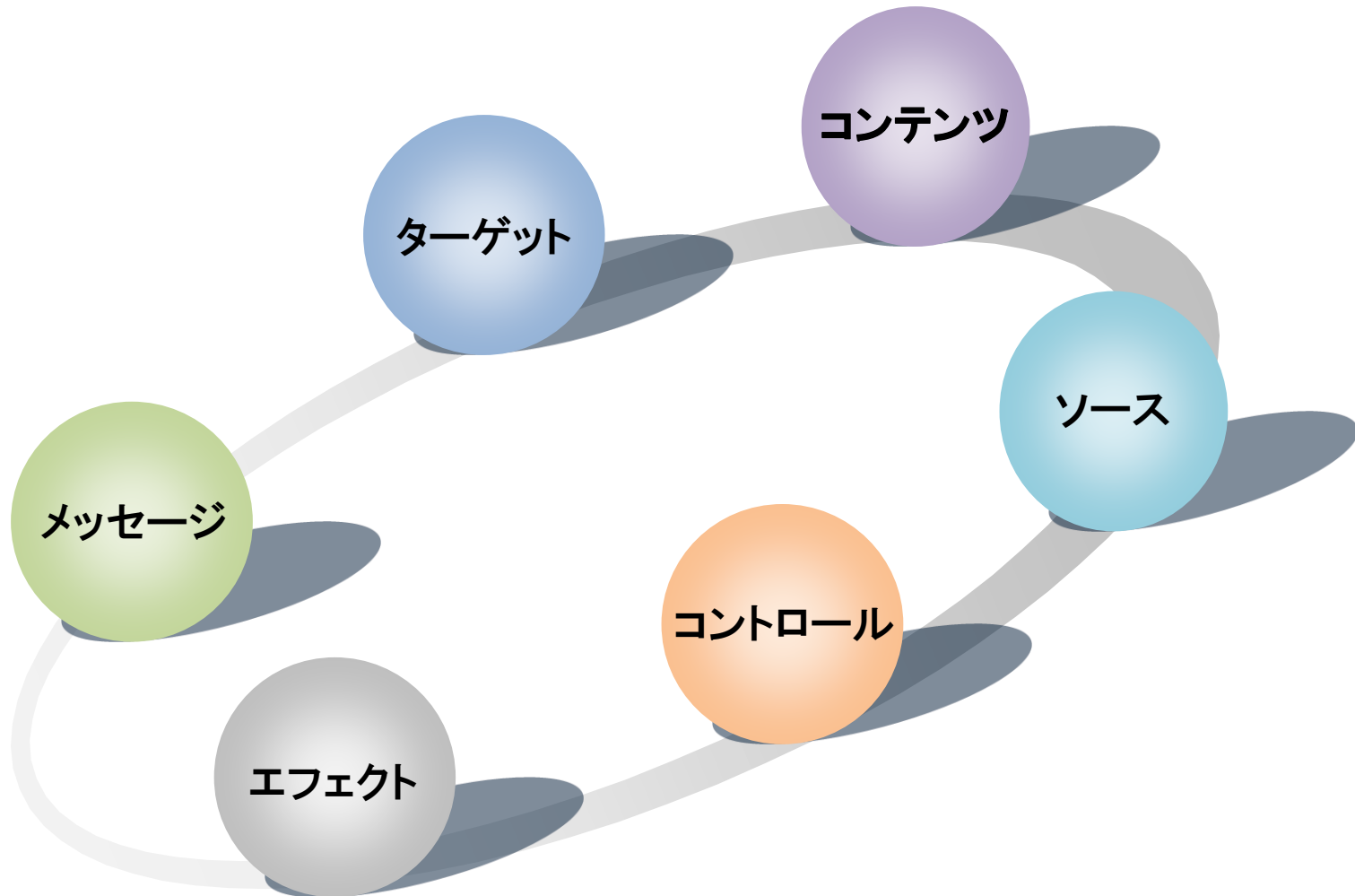
情報を伝達する際の重要な条件としては、主要な6点が挙げられる。



あなたが情報の伝達時に
注意する点は？

2. アナリストの責任と役割: ③情報の伝達

情報を伝達する際の重要な条件としては、主要な6点が挙げられる。



2. アナリストの責任と役割：③情報の伝達

情報を伝達する際の重要な条件としては、主要な6点が挙げられる。

i メッセージ：Message

送信者側の内容に明確な意図があること

ii ターゲット：Target

受信者側が特定されていること

iii コンテンツ：Content

受信者側の行動選択に有用であること

iv ソース：Source

出所の信頼度を把握・見極めていること

v コントロール：Control

送信者側が送信される情報のタイミングや内容进行操作し得ること

vi エフェクト：Effect

送信者側の活動が予め想定された結果に対して有効に機能すること

2. アナリストの責任と役割：能力と資質(1/2)

		人と同じことが 言える・できる	
		○	×
人とは違うことが 言える・できる	○	トップ アナリスト	変人
	×	凡人	

あなたが考える

トップアナリストとは？

2. アナリストの責任と役割：能力と資質(1/2)

		人と同じことが 言える・できる	
		○	×
人と違うことが 言える・できる	○	トップ アナリスト	変人
	×	凡人	

2. アナリストの責任と役割：能力と資質(2/2)

アナリストに求められる能力と資質は非常に多岐にわたる。

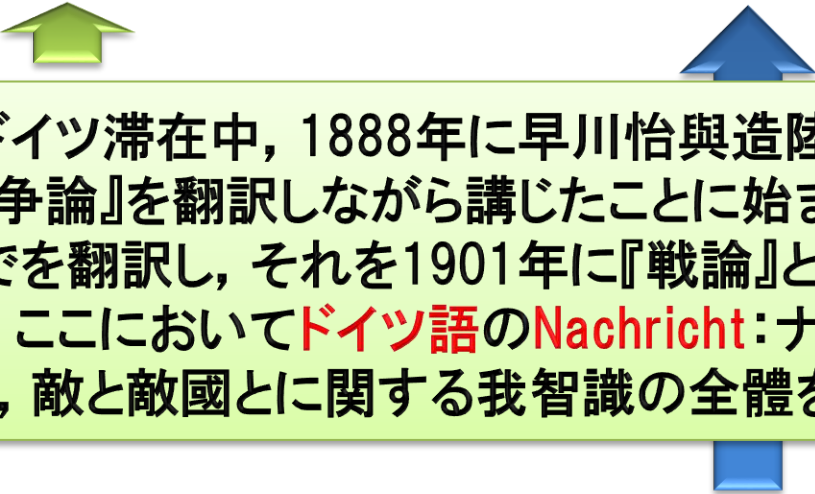
- バレーボールの**経験・知識・観察力**
- データバレー・データビデオなどのアプリケーション操作スキル
- 統計処理能力, 映像処理能力, コンピュータ知識
- 円滑な**コミュニケーション・プレゼンテーション能力**
- 現場のニーズ・シーズや問題・課題に対する**感受性**と**解決力**
- 時に科学者, 時にコーチ・メンター, 時に教育者の使い分け
- 選手やスタッフの不安, 夢, 希望, 家族のことを共感できる
人間力と**協創力**
- 出しゃばらず, 浮足立たない**冷静沈着**で**謙虚な姿勢**

そして… **当意即妙力**

3. 情報と情報戦略の概要(1/2)

広辞苑第1版 1955年05月25日：じょうほう【情報】

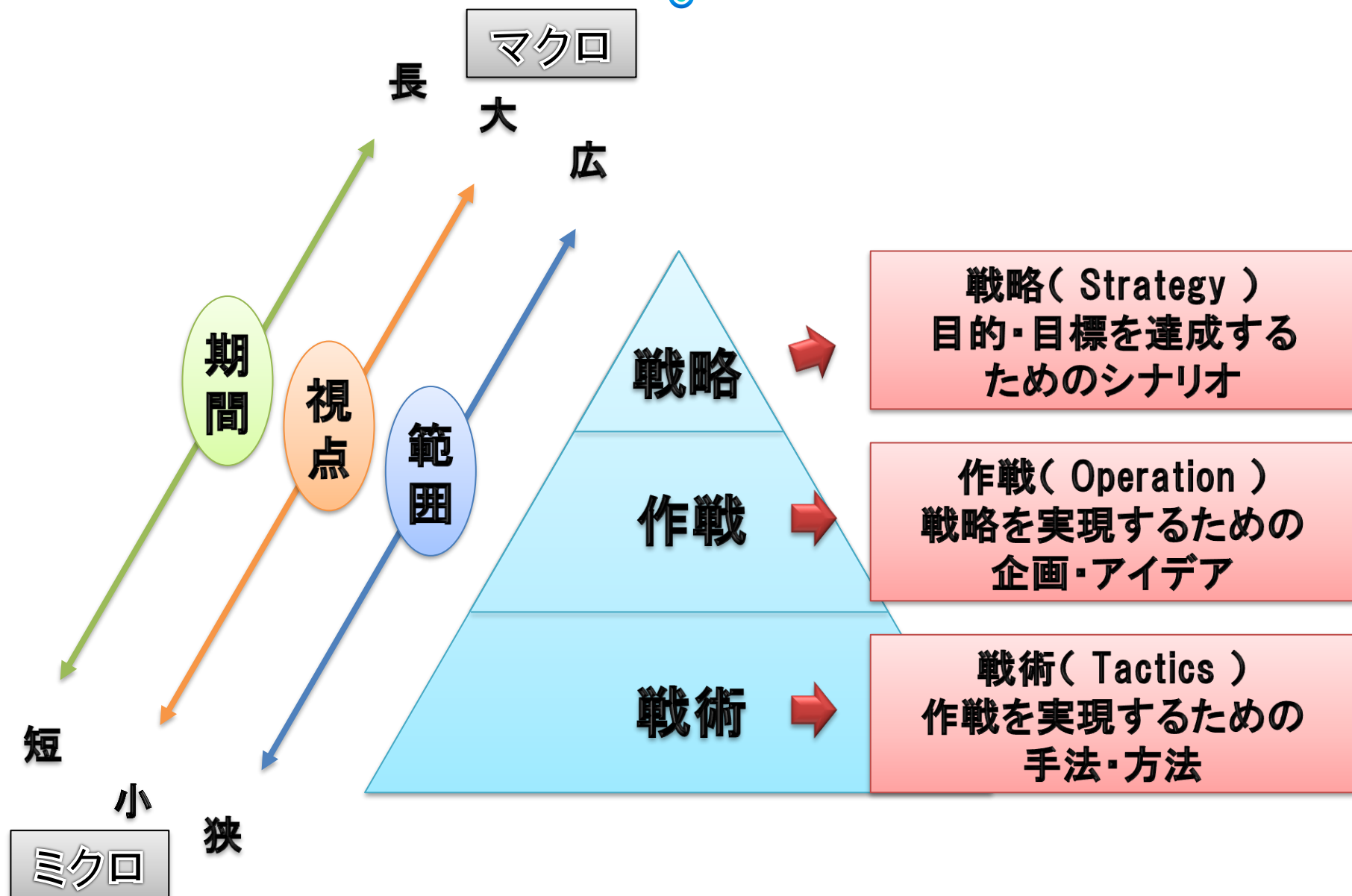
事情のしらせ。



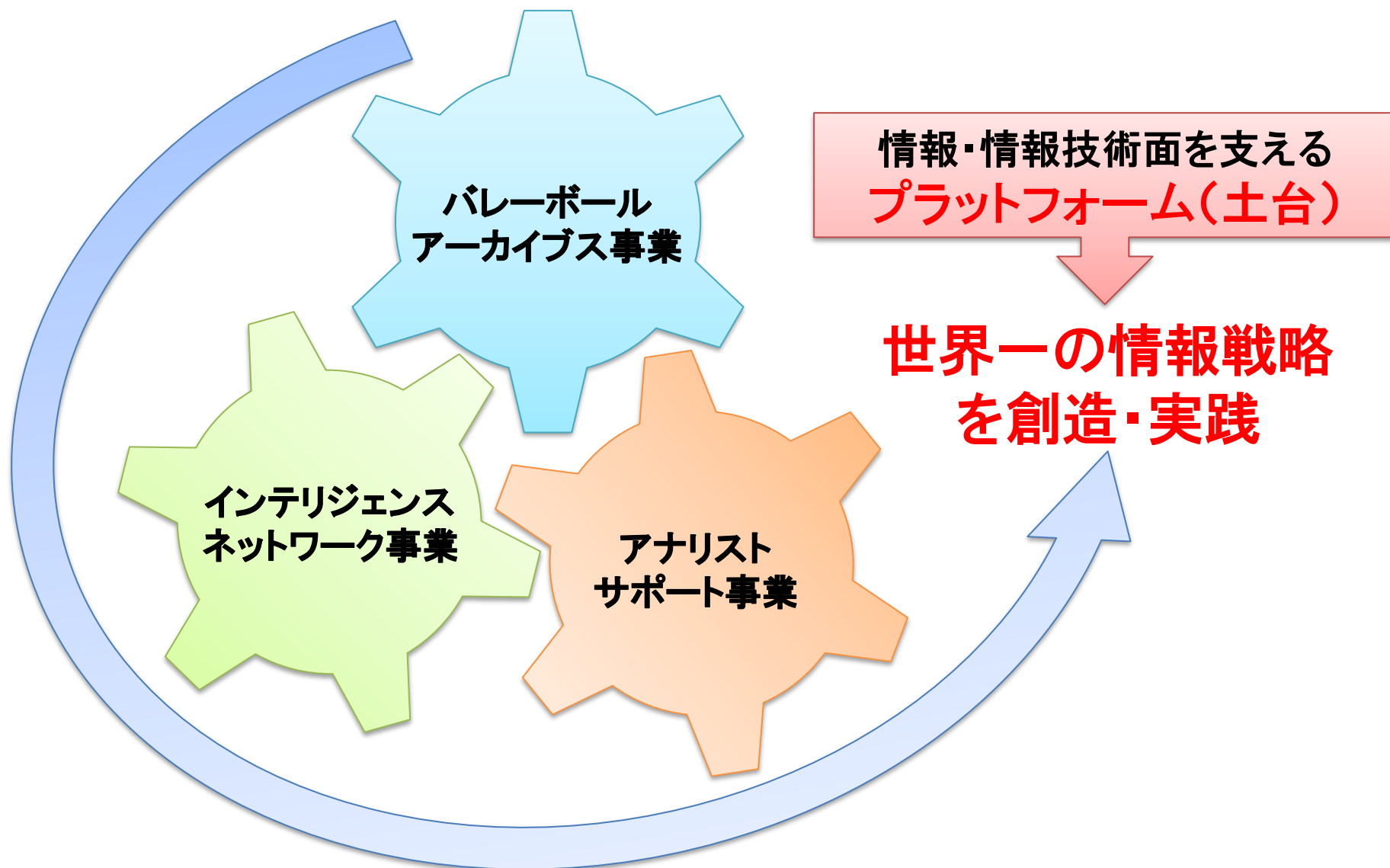
森林太郎(森鷗外)がドイツ滞在中、1888年に早川怡與造陸軍大尉に求められてクラウゼヴィッツの『戦争論』を翻訳しながら講じたことに始まる。帰国後、森鷗外は第1編から第2編までを翻訳し、それを1901年に『戦論』として小倉第12師団司令部より印刷している。ここにおいてドイツ語のNachricht:ナッハリヒトの和訳を“情報”とし、“情報とは、敵と敵國とに関する我智識の全體を謂う”と定義している。

江戸末期にオランダの兵書を訳した1865年の大鳥圭介訳『官版 野獸要務』(陸軍所)、1872年からの『陸軍省日誌』(陸軍省)、陸軍の兵制がフランス式に統一されたことによって出版された1873年の高橋維則訳『佛國陣中軌典』(陸軍文庫)にあたり、1876年の陸軍少佐・酒井忠恕訳『佛國歩兵陣中要務實地演習軌典』(内外兵事新聞局)で、フランス語のRenseignement:ロンセーニュモンを原語と類推される“情報”という言葉が初めて使われた。

3. 情報と情報戦略の概要(2/2)



4. 情報戦略班における私の役割(1/2)



4. 情報戦略班における私の役割(2/2)

私の役割

||

インテリジェンス
ネットワーク事業

×

バレーボール
アーカイブス事業

×

アナリスト
サポート事業

例：情報伝達・蓄積

例：情報共有

例：情報の見える化

(参) コムロコンサルティンググループ 小室 匡史 - バレーボール - <https://ko-cg.com/ceo/volleyball/>

5. ケース1: 情報伝達・蓄積 STINGO(1/3)

STINGOの由来

スポーツ(Sports)の技術的(Technical),
国際的な(Global)情報・知識(Intelligence)を発信する
ネットワーク(Network)組織(Organization)

Technical

Intelligence

Organization

Sports

Global

Network

5. ケース1: 情報伝達・蓄積 STING0(1/3)

130名を超える日本のバレーボールのトップレベルの指導者等に届けられている。

依頼者

翻訳依頼原文の発掘

英語

伊語

露語

西語

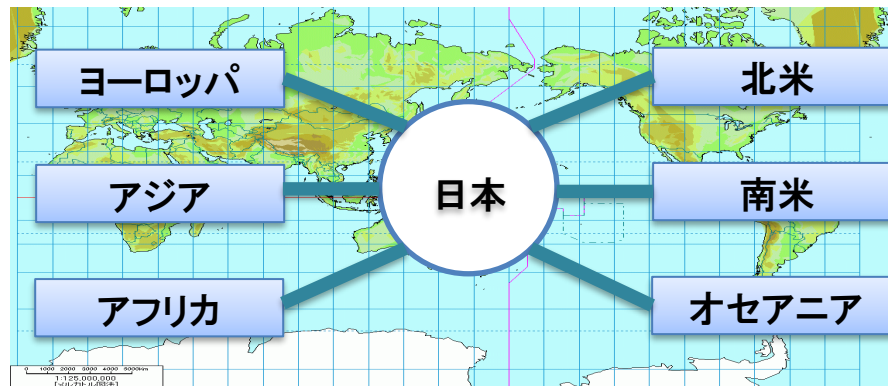
葡語

仏語

独語

中国語

韓国語



5. ケース1:情報伝達・蓄積 STING0(1/3)

130名を超える日本のバレーボールのトップレベルの指導者等に届けられている。

依頼者

翻訳依頼原文の発掘

英語

伊語

露語

西語

葡語

仏語

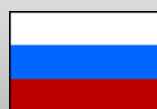
独語

中国語

韓国語

翻訳者

翻訳依頼原文を日本語に翻訳



配信者

非翻訳[JISS]



日本語の内容を確認



非翻訳[その他]



メール受信者が内容を確認

5. ケース1: 情報伝達・蓄積 STINGO(1/3)

130名を超える日本のバレーボールのトップレベルの指導者等に届けられている。

依頼者

翻訳依頼原文の発掘

英語

伊語

露語

西語

葡語

仏語

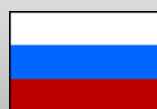
独語

中国語

韓国語

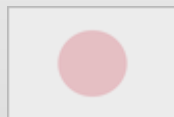
翻訳者

翻訳依頼原文を日本語に翻訳



配信者

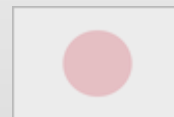
非翻訳[JISS]



日本語の内容を確認

プロトコルの共通化

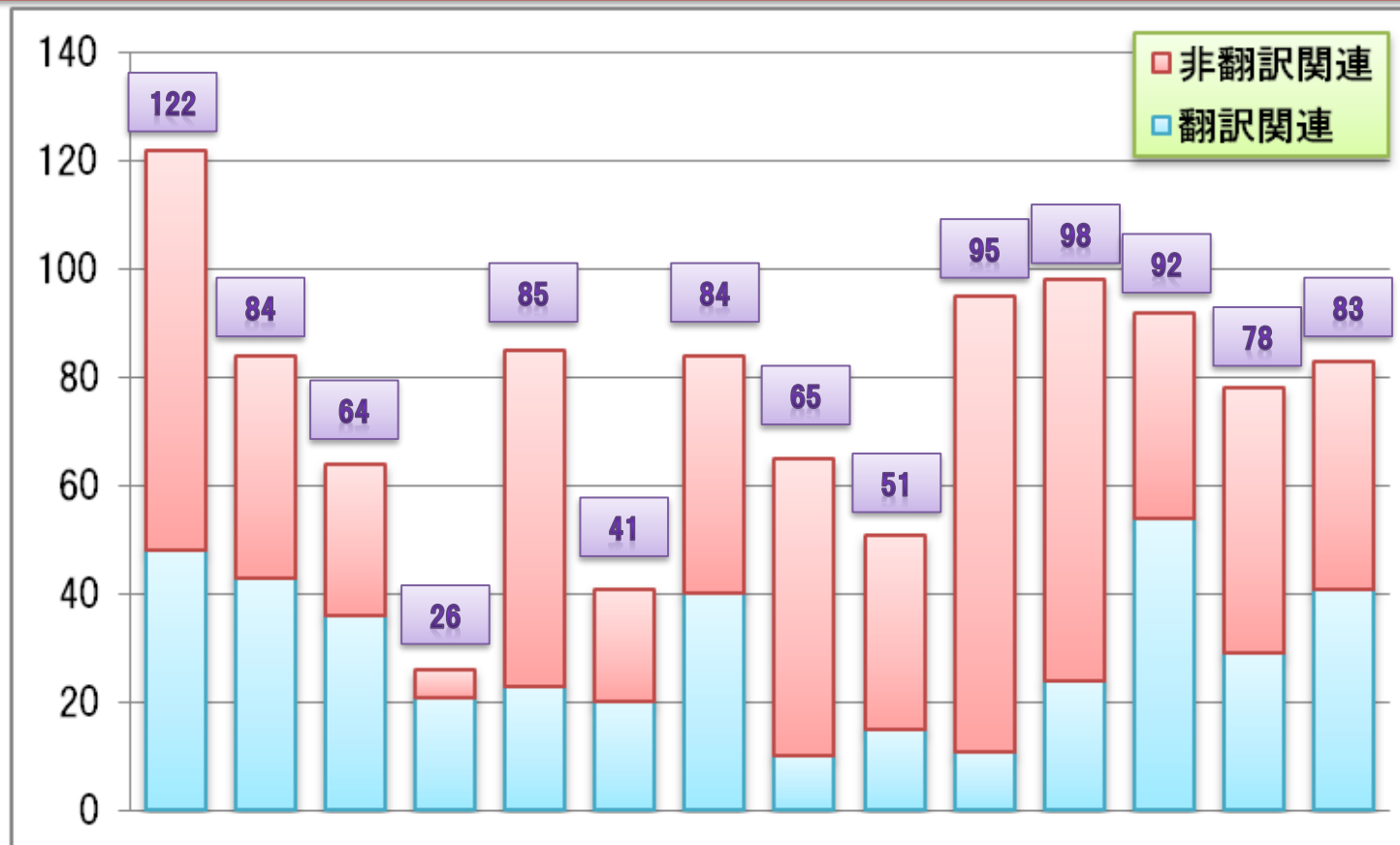
非翻訳[その他]



メール受信者が内容を確認

5. ケース1: 情報伝達・蓄積 STINGO(2/3)

2011年9月から2012年10月までの間に1,068本の記事内容を伝達している。



	2011年				2012年									
	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月
翻訳関連(単位:記事)	48	43	36	21	23	20	40	10	15	11	24	54	29	41
非翻訳関連(単位:記事)	74	41	28	5	62	21	44	55	36	84	74	38	49	42

5. ケース1:情報伝達・蓄積 STINGO(3/3)

世界中のバレーボールを含めたスポーツの**最新情報**の伝達・蓄積が可能となる。

翻訳
(世界中言語)
バレーボール

非翻訳
(JISS)

スポーツ全般
他の競技

非翻訳
(その他)

バレーボール
スポーツ全般



5. ケース1:情報伝達・蓄積 STING0(3/3)

世界中のバレーボールを含めたスポーツの**最新情報**の伝達・蓄積が可能となる。

全日本の強さの秘密:情報伝達・蓄積

世界中・日本中のバレーボールの最新・過去情報

(世界中言語)

非翻訳
(JIS)

非翻訳
(その他)

バレーボール

スポーツ全般
他の競技

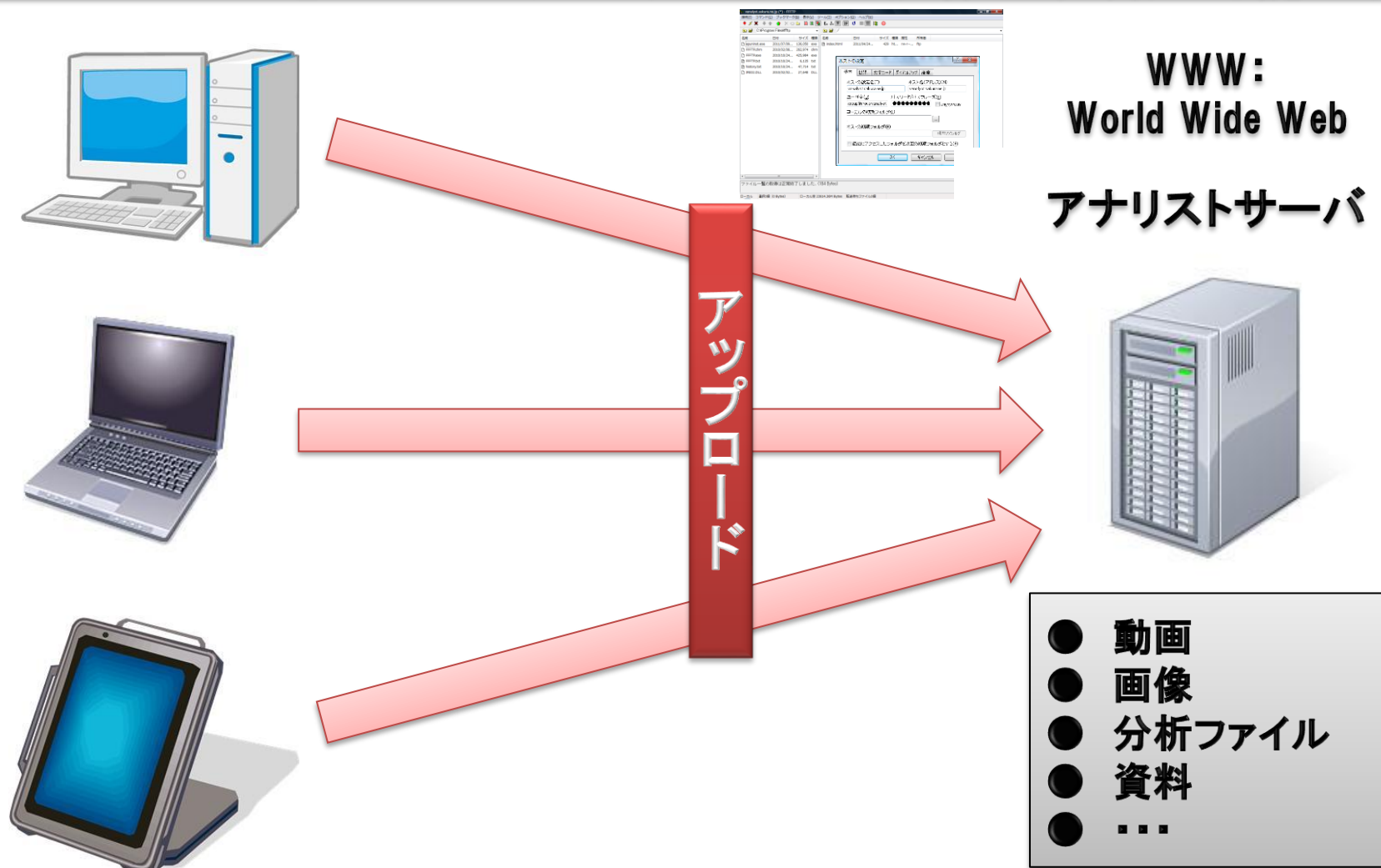
バレーボール
スポーツ全般

スポーツ全般や他の競技の最新・過去情報



6. ケース2: 情報共有 ファイル交換(1/3)

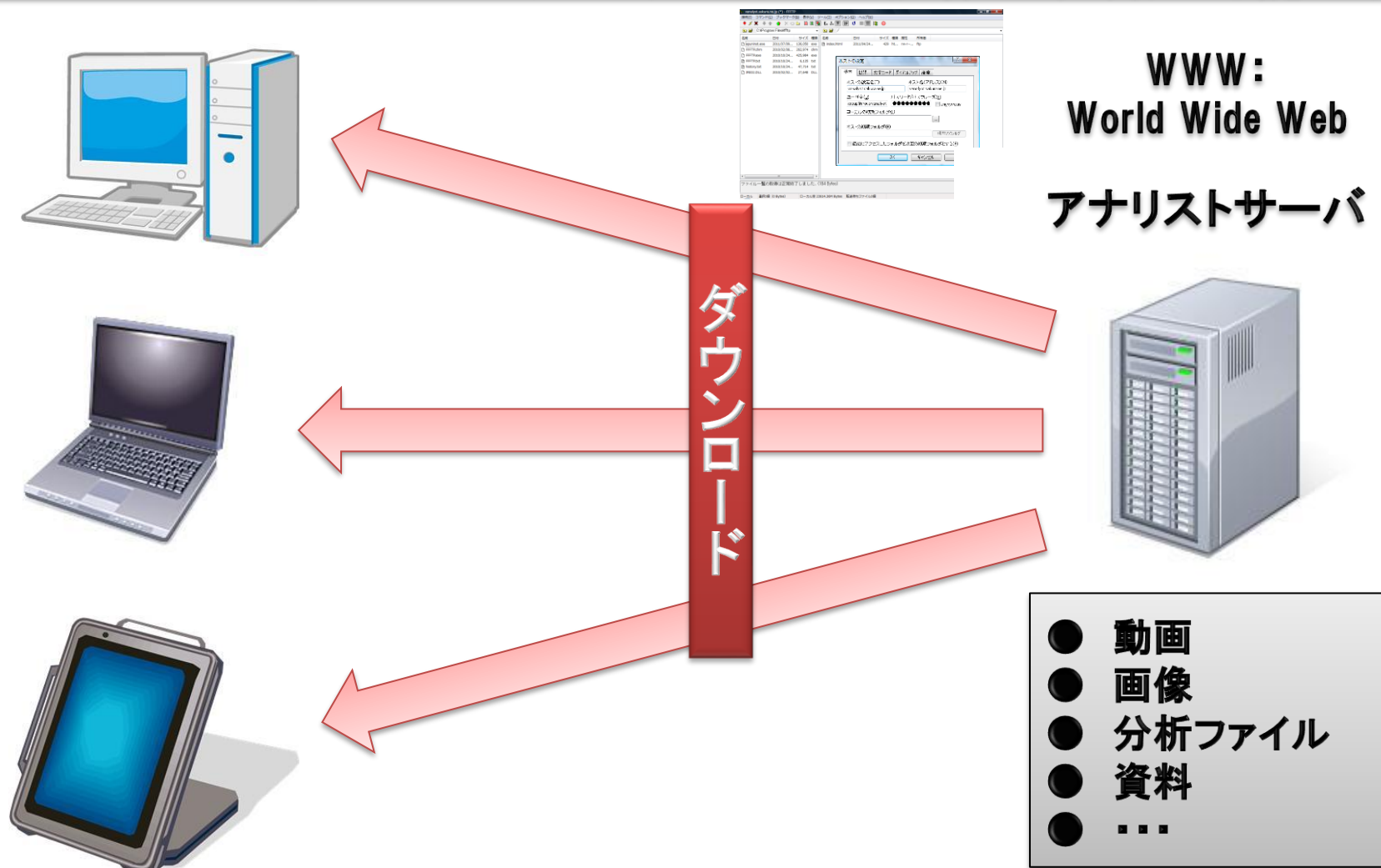
サーバ上にデータをストレージすると**デバイスに依存せず利用可能**である。



(参) コムロコンサルティンググループ クラウドプラットフォーム <https://ko-cg.com/literacy/web-platform/cloud/>

6. ケース2: 情報共有 ファイル交換(1/3)

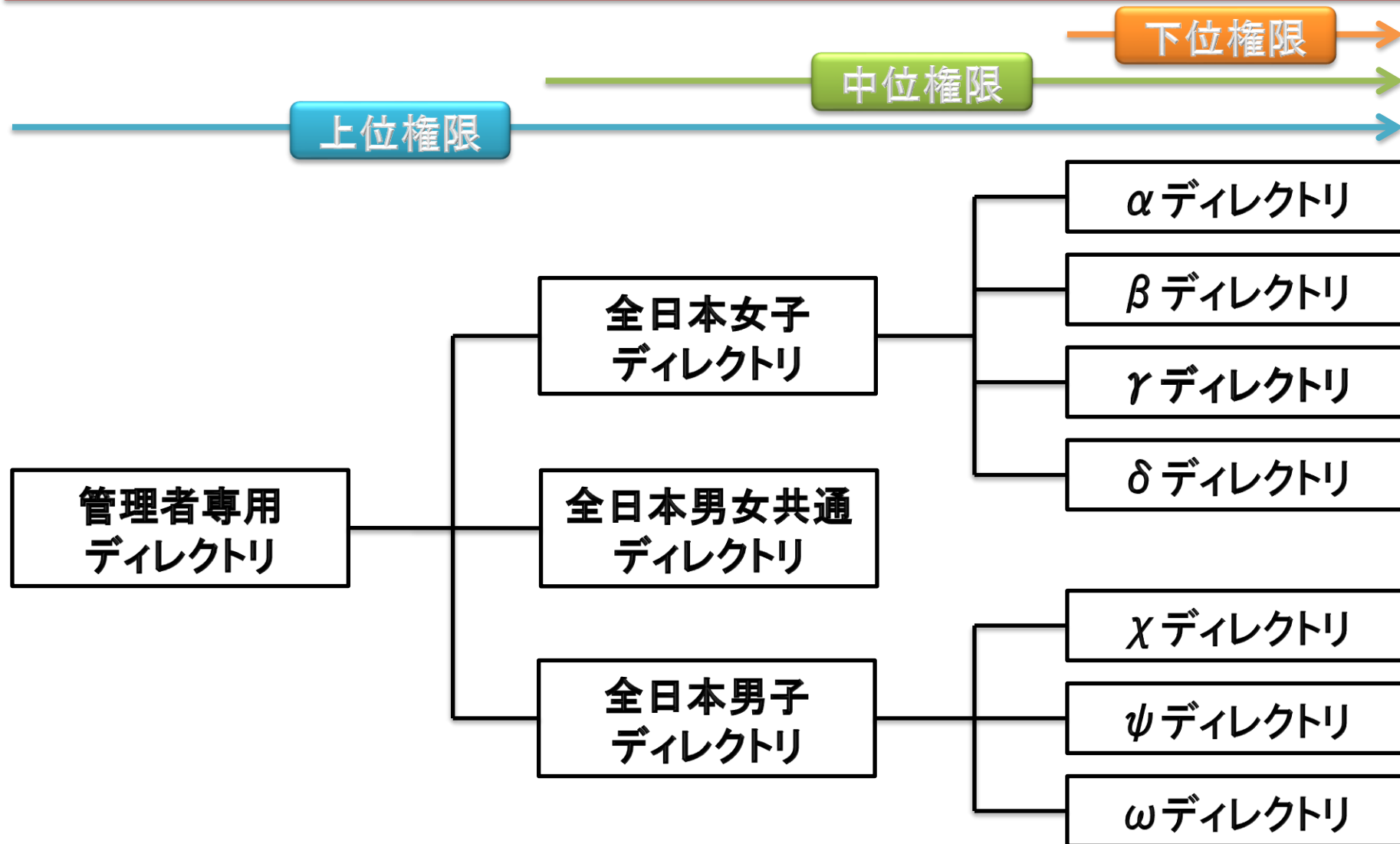
サーバ上にデータをストレージすると**デバイスに依存せず利用可能**である。



(参) コムロコンサルティンググループ クラウドプラットフォーム <https://ko-cg.com/literacy/web-platform/cloud/>

6. ケース2: 情報共有 ファイル交換(2/3)

権限者は、配下の全てのディレクトリ(フォルダ)にアクセスが可能である。

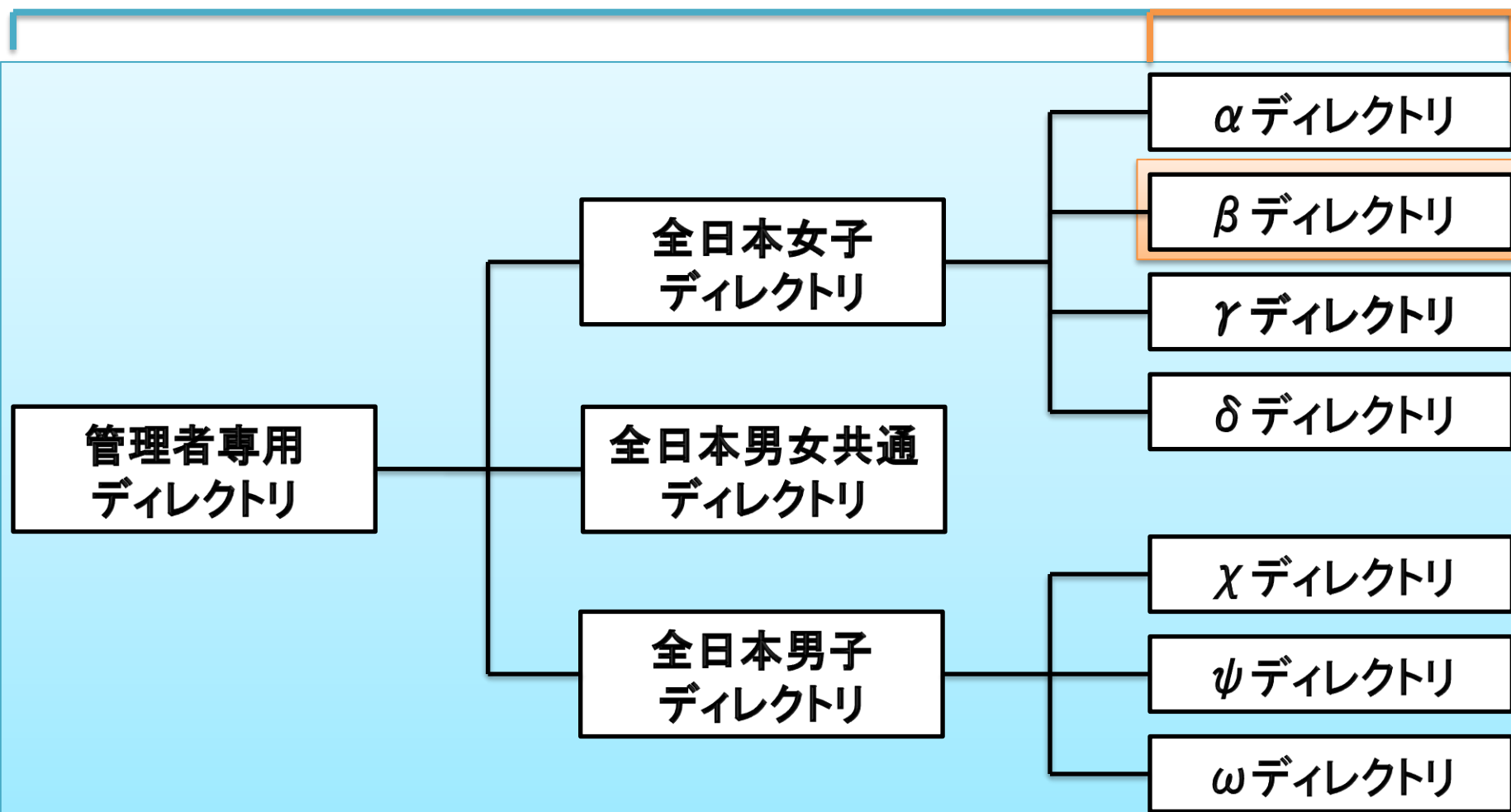


6. ケース2: 情報共有 ファイル交換(2/3)

権限者は、配下の全てのディレクトリ(フォルダ)にアクセスが可能である。

全日本専任アナリスト

特定ユーザ



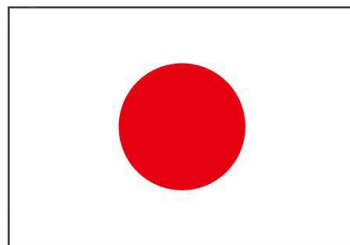
6. ケース2:情報共有 ファイル交換(3/3)

情報共有には3つの枠組みがあり, **プラットフォーム**構築が最も重要となる.

個人内
(アナリスト)

チーム内
(全日本)

チーム外
(諸外国)



6. ケース2: 情報共有 ファイル交換(3/3)

情報共有には3つの枠組みがあり, **プラットフォーム** 構築が最も重要となる.

全日本の強さの秘密: 情報共有

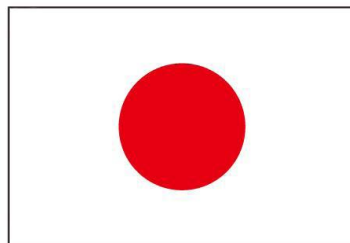
世界対応の独自情報共有プラットフォームの構築

個人内
(アナリスト)

チーム内
(全日本)

チーム外
(諸外国)

アナリストのコミュニケーションスキル



7. ケース3: 情報の見える化 ソフト&アプリ(1/3)

“国際標準ソフト”と“全日本オリジナルアプリ”により情報化を促進している。

国際標準ソフト

Data Volley[PC:Windowsベース]

データ解析ソフト

Data Video[PC:Windowsベース]

プレー映像と連動した姉妹ソフト

アナリスト

	Tangible	Intangible
Visible		
Invisible	データバレー専用コード 例: 7SQ65B.4#3PA6C#	

全日本オリジナルアプリ

Volley Pad[iPad:iOSベース]

真鍋監督専用アプリ

Eye Volley Pad[iPad:iOSベース]

選手が試合映像を見るためのアプリ

監督・選手

	Tangible	Intangible
Visible		
Invisible		

7. ケース3:情報の見える化 ソフト&アプリ(2/3)

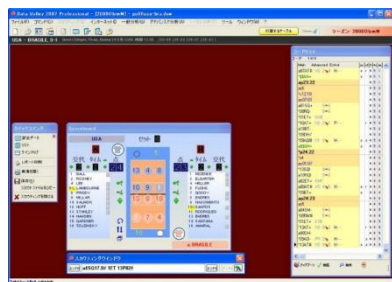
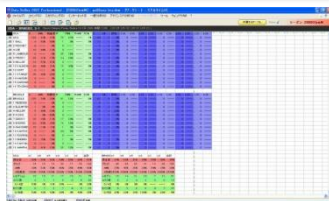
“数値”を“動画”化若しくは“画像”化することにより、情報を**見える化**している。

Data Volley & Data Video

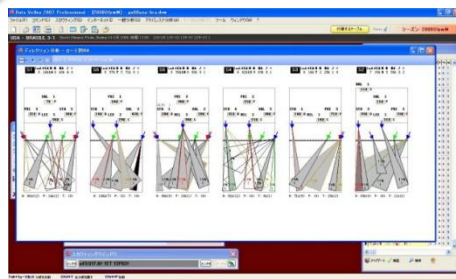
Volley Pad

監督用

ワークシート



画面[入力画面]

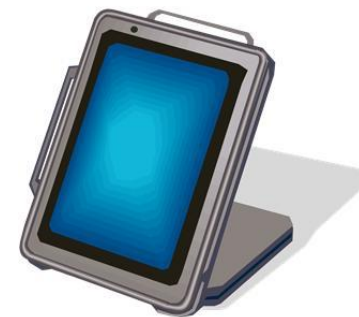


画面[スパイク]

選手用



Eye Volley Pad



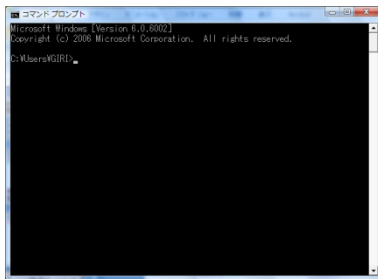
7. ケース3:情報の見える化 ソフト&アプリ(3/3)

Visible と Tangible により**情報リテラシー**に依存せず情報の認識が可能となる。

Character
User
Interface

Graphical
User
Interface

Tangible
User
Interface



7. ケース3:情報の見える化 ソフト&アプリ(3/3)

Visible と Tangible により**情報リテラシー**に依存せず情報の認識が可能となる。

全日本の強さの秘密:情報の見える化

世界標準のGUI(データバレー&データビデオ)

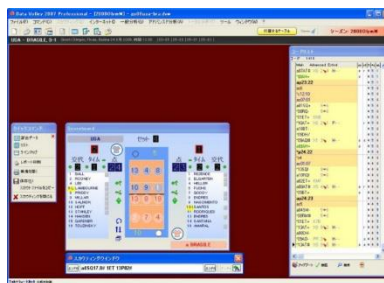
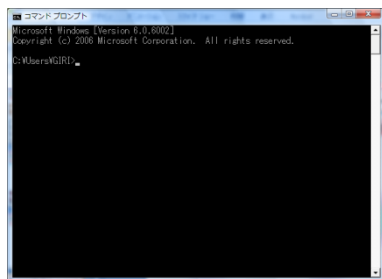
User
Interface

User
Interface

+

User
Interface

日本オリジナルのTUI(VP & EVP)



8. メッセージ(1/5)

アナリスト担当者の肩書は、チーム・個人によって様々である。

V・プレミアリーグ男子チーム2012/13 アナリスト担当者

チーム名	担当者	肩書
パナソニックパンサーズ	●● ●●	アナリスト
東レアローズ	●● ●●	コーチ
サントリーサンバーズ	●● ●●	コーチ 兼 アナリスト
堺ブレイザーズ	●● ●●	マネージャー
FC東京バレーボールチーム	●● ●●	アナリスト 兼 通訳
豊田合成トレフェルサ	●● ●●	アナリスト
JTサンダース	●● ●●	コーチ
大分三好ヴァイセアドラー	●● ●●	広報 兼 マネージャー



アナリストは自分の強みを様々な形で活かすことができる。

8. メッセージ(2/5)

未来の
トップアナリスト
皆様へ

- ☐ 未来のアナリスト像
- ☐ 未来のアナリストの責任と役割
- ☐ 未来のアナリストの価値

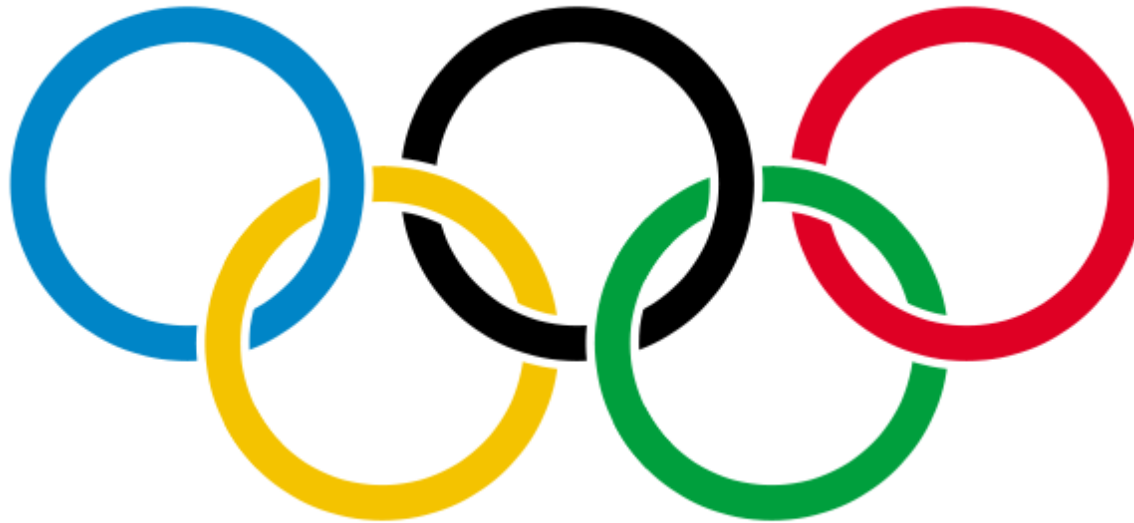


皆様自身の手で作りあげて下さい！



8. メッセージ(3/5)

オリンピック旗
International Olympic Committee

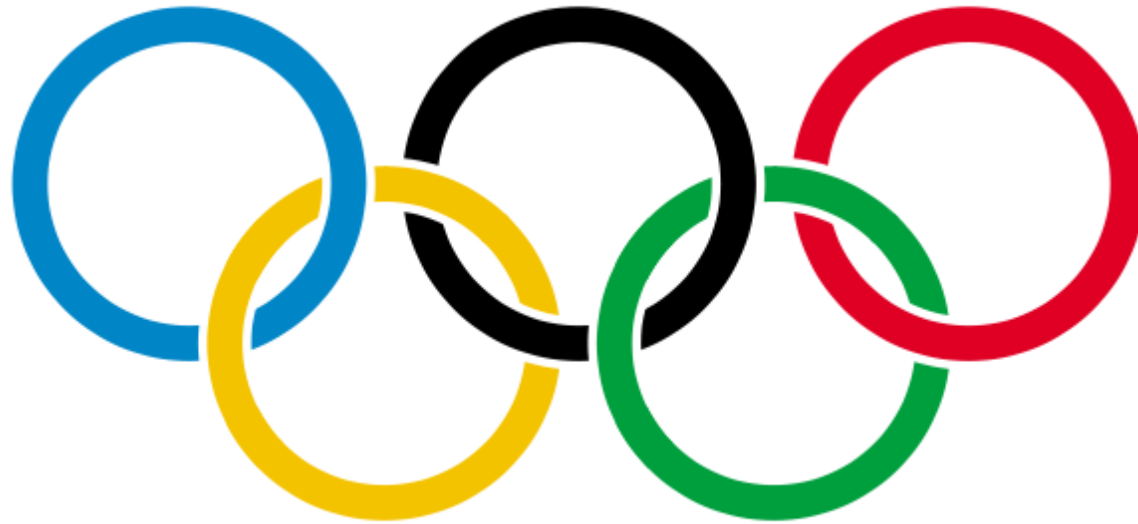


五輪：アジア，オセアニア，アフリカ，ヨーロッパ，アメリカの五大陸

出展：International Olympic Committee（国際オリンピック委員会）

8. メッセージ(3/5)

オリンピックの舞台を目指して下さい！



五輪：アジア，オセアニア，アフリカ，ヨーロッパ，アメリカの五大陸

出展：International Olympic Committee（国際オリンピック委員会）

8. メッセージ(4/5)



  1896 Athens	  1900 Paris	  1904 St. Louis	  1906 Athens	  1908 London	  1912 Stockholm	 Cancelled because of World War I 1916 Berlin
  1920 Antwerp	  1924 Paris	  1928 Amsterdam	  1932 Los Angeles	  1936 Berlin	 Cancelled because of World War II 1940 Tokyo	 Cancelled because of World War II 1944 London
  1948 London	  1952 Helsinki	  1956 Melbourne	  1960 Rome	  1964 Tokyo	  1968 Mexico City	  1972 Munich
  1976 Montreal	  1980 Moscow	  1984 Los Angeles	  1988 Seoul	  1992 Barcelona	  1996 Atlanta	  2000 Sydney
  2004 Athens	  2008 Beijing	  2012 London	 2016 Rio de Janeiro	2020	2024	...

出展: International Olympic Committee (国際オリンピック委員会)

8. メッセージ(4/5)



出展: International Olympic Committee (国際オリンピック委員会)

8. メッセージ(5/5)

日本開催オリンピック



1964年



1972年



1998年



2020年(予定)



出展：公益財団法人日本オリンピック委員会 (Japanese Olympic Committee)

8. メッセージ(5/5)

日本開催オリンピック



1964年



1972年



1998年



2020年(予定)

今、ニッポンには
この夢の力が必要だ。



今、ニッポンにはこの夢の力が必要だ。



TOKYO ● 2020
CANDIDATE CITY



2020年オリンピック・パラリンピックを日本に！

東京オリンピック・パラリンピック競技大会組織委員会
Tokyo2020.jp

出展：2020年、オリンピック・パラリンピックを日本で！

8. メッセージ(5/5)

日本開催オリンピック



1964年



1972年



1998年



2020年(予定)

2020年, オリンピック・パラリンピックを日本で!

今、ニッポンには
この夢の力が必要だ。



今、ニッポンにはこの夢の力が必要だ。



TOKYO 2020
CANDIDATE CITY



2020年オリンピック・パラリンピックを日本に!

東京オリンピック・パラリンピック競技大会組織委員会
Tokyo2020.jp

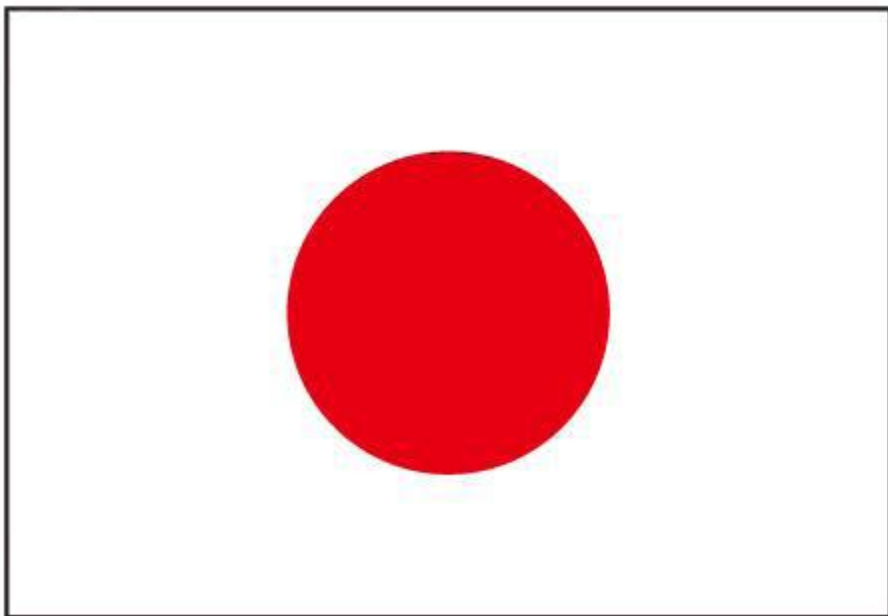
出展: 2020年, オリンピック・パラリンピックを日本で!

<https://ko-cg.com/>

*In closing, We would like to thank you
all for listening so attentively.*

Masashi KOMURO

<https://ko-cg.com/ceo/>



*JVA情報戦略班 "STINGO" Project
Sports
Technical
Intelligence
Network
Global
Organization*

*Intelligence for the top and development
～世界へつながる情報を未来の全日本へ～*